В дни войны его стойкость проверена. Город наш голодал и мерз. Но военные годы уверенно На плечах своих юных нес.

Василий Шелыгин

# «ОГНЕННЫЙ» Директор



рограмма завода резко изменилась. Строительство линкоров проекта 23 и эсминцев проекта 30 было приостановлено. Постановлением ГКО от 13 августа 1941 года молотовскому заводу предписывалось переходить к строительству больших охотников проекта 122А для борьбы с подводными лодками (проектант ЦКБ-51, г. Горький). После подготовительных работ осенью 1941 года состоялась закладка первой серии кораблей. Их строительство шло с большими трудностями. Не хватало опыта, были проблемы с материально-техническим обеспечением. Документация, поступающая из Горького, запаздывала или терялась на пути к производству. Сказывалось отсутствие серьезной подготовки производства, необходимых кадров. Несмотря на успешное выполнение некоторых важнейших заданий, коллектив не справлялся с производственной программой. В начале марта 1942 года вопрос о неудовлетворительной работе завода № 402 был рассмотрен в Наркомате судостроительной промышленности и разработаны меры по



С.А. Боголюбов

устранению недостатков. Но это не дало нужных результатов. Более того, ухудшились бытовые условия и продовольственное снабжение судостроителей. С.Н. Задорожный был переведен на другую работу, а директором завода № 402 наркомат назначил С.А. Боголюбова.

Сергей Александрович принял завод № 402 в середине сентября. В цехах протекали крыши и свистел ветер, стоял холод и мрак, холод в деревянных домах и ... голод, цинга, дистрофия. За станками шесть



Баня для заводчан

## ДЛЯ СПРАВКИ

Сергей Александрович Боголюбов родился 18 сентября 1907 года в деревне Владимировка Николаевской области в семье земского врача. После окончания школы поступил в Николаевский кораблестроительный институт, который окончил в 1927 году. Работал на Ленинградском судостроительном заводе им. А.А. Жданова и Наркомате судостроительной промышленности на разных должностях: планиров-

щика, мастера, сдаточного механика, ответственного сдатчика кораблей, начальника управления наркомата, главного инженера, директора завода. В мае 1942 года С.А. Боголюбов назначается уполномоченным Военного Совета Ленинградского фронта и начальником постройки металлических барж для водной «Дороги жизни» на Ладожском озере. На пустынном берегу озера была создана временная судоверфь и построено 14 барж грузоподъемностью 900 тонн.





тысяч пятьсот подростков, взрослых производственных рабочих всего пятьсот человек! А фронт ждал от завода продукцию, стояли на ремонте суда и ледоколы, они торопились в море. С чего начать, как со всем этим справиться? И невозможно выделить, что здесь главное — все требовало неотложных мер.

«Наступление нужно было ве-

сти широким фронтом, что возможно лишь при наличии больших возможностей, а они-то были мизерны, — напишет Сергей Александрович в своих воспоминаниях о том времени. — Оставалось только одно средство — перенапряжение сил каждого, другими словами, от каждого требовался подвиг. Жизненный опыт, исторические примеры,







Тепличное хозяйство завода

недавняя ленинградская блокада и эпопеи на Ладожском озере убеждали в том, что человек способен сделать любое, самое невозможное, но в него нужно вселить убежденность в правильности поставленной цели и уверенность в своих силах».

Настоящим бичом для производства была круглосуточная тьма. В начале войны все стеклянные

вставки в корпусах цехов были необдуманно закрашены кузбасслаком. Постоянный мрак тормозил производственный процесс, влиял на дисциплину и порядок. Попытка смыть этот лак не увенчалась успехом. Кузбасслак со стекол пришлось снимать вручную шаберами. Работа длилась свыше года, а за это время для освещения цехов





Изготовление мебели

использовались самодельные дуговые лампы.

Тяжелейшим было и положение в городе, где жили семьи трудящихся завода. Бревенчатые дороги, дощатые тротуары находились в плохом состоянии, деревянные короба тепломагистралей залиты водой. Но самое страшное заключалось в том, что жилмассив не был обеспечен на зиму топливом. Уже в начале отопительного сезона расход дров превышал их заготовку и подвоз. Из-за отсутствия топлива

прекратилось отопление жилых домов, отключено было электрическое освещение. Заводу принадлежало 40 общежитий в двухэтажных деревянных домах. В них царили холод и грязь. Рабочие, проживавшие в них, месяцами не мылись в бане, не умывались и не стриглись. Многие предпочитали жить на заводе, спать у станков. «Сделали мы тысячи печек-буржуек, провели железнодорожную ветку по снегу и льду на близлежащий остров, где заготовили целый склад дров... Год чинили



Молодость брала свое

разорванные морозом трубы теплосети и в домах стало жить полегче» — из воспоминаний С.А. Боголюбова.

Катастрофически не хватало продовольствия. В связи с систематическим недоеданием и холодом начались массовые заболевания дингой и дистрофией, увеличилось число простудных заболеваний. Это стало бедствием. Ухудшение социальных условий, отмена договоров и льгот по вербовке в связи с войной сказались на трудовой дисциплине. Увеличилось число прогулов, слу-

чаев самовольного ухода с рабочего места, особенно подростков.

В апреле 1943 года С.А. Боголюбову удалось попасть на прием к заместителю Председателя Совнаркома СССР А.И. Микояну, который оказал большую помощь коллективу завода продовольственными и промышленными товарами. Было выделено 22000 талонов питания (было 750), 120000 метров текстиля, 65000 метров американского бостона, 7000 метров драпа и много всего другого.

### ПРИКАЗ

#### по заводу № 402 нксп

гор. Молотовск

Nº 59

8 марта 1944 г.

Приказом по заводу № 98 от 28-ИІ-43 г. был предусмотрен порядок выдачи талонов рабочим под их личную расписку и обязательное хранение всех документов по раздаче талонов у пом. начальника цеха по труду, как отчетные документы для контролирующих государственных организаций.

Приказом по заводу № 218 от 1-VII-43 г. начальникам цехов и отделов было вменено в обязанность контролировать правильность выдачи талонов и во всех случаях элоупотреблений с талонами, привлекать виновных к уголовной ответственности. Этим же приказом начальники цехов и отделов были предупреждены о том, что

они несут персопальную ответственность за нарушение правил выдачи талонов на дополнительное питание, предусмотренных моим приказом № 98 от 28-ШI-43 г.

Произведенной проверкой установлено, что начальниками цехов и отделов мои требования не выполняются, в результате чего талоны на дополнит. питание могут разбазариваться и использоваться не по назначению.

Так, например, в цехе № 3 сниски на выдачу талонов за время по ноябрь 1943 г.

по распоряжению начальника цеха использованы как бумага. В этом же нехе у табельщика т. Маневич Н. В. пехватило 105 талонов на дополнительное питание и до настоящего времени Маневич к уголовной ответственности не привлечена.

Из отчетности поступающей из нехов и отделов (пирк. гл. бухг. № 54 от 25-ХІ-43 г.) видно, что к концу месяна остаются на руках у уполномоченных не выданные работни-

кам талоны.

Нарушение правил видачи талонов и хранения документации обнаружены также B Hexe 12 18.

#### **ПРИКАЗЫВАЮ:**

§ 1.

Зз грубое нарушение правил выдачи талонов, бывш. пом. нач. цеха № 3 т. Смирнову П. Г. об'явить строгий выговор.

За невыполнение моих приказов в деле контроля за правильной выдачей талонов на дололнит, питавие нач. неха № 3 т. Афанасьеву М. В. поставить на вид.

Произвести единовременную проверку правильности выдачи талонов в нехах (отделах) и в сроки по утвержденному мною графику.

Проверку произвести ревизионной комисски в составе: нач. БПК т. Шляхова И. В. (председатель), представителя ОТ и 3 тов. Федорова и представителя завкома по назначению последнего.

§ 5.

Обязать нач. БИК т. Шляхова И. В. ежемесячно производить ревизию правильности выдачи талонов по цехам (отделам) и в сроки согласно утвержденного мной графика.

\$ 6.

Обязать нач. БПК т. Піляхова И. В. все ревизионные акты с выволами и предложениями представлять через главного бухгалтера завода мне на распоряжение.

Пачальнику цеха т. Афанасьеву исмедленно расследовать и привлечь к ответственности табельщика тов. Маневич.

> W oromost Лиректор завода № 402 НКСП

воголювов.

Дополнительные талоны пользовались в качестве поощрения за выполнение и перевыполнение производственных заданий. Директор завода вменял в обязанность начальников цехов и отделов контролировать выдачу талонов на питание. Они несли персональную ответственность за нарушение правил выдачи талонов. То же самое касалось и карточек на продовольственные и промышленные товары. Карточки были на строгом учете, хранились в сейфах, которые опечатывались.

Сергей Александрович принимает и другие меры по улучшению снабжения работников завода и их семей. Представители завода и лично сам директор выезжали в районы Архангельской, Вологодской областей. С собой везли изготовленный дефицитный и нужный селу хозинвентарь: лопаты, топоры, грабли, вилы, тяпки, ведра. Их меняли на продукты питания, рассказывали о возможностях завода, предлагали заключить взаимовыгодные соглашения о сотрудничестве.

Весной 1943 года выделены земли для индивидуального огородничества, закуплены семена картофеля и овощей. Увеличено количество теплиц в пригородном заводском

# зимой 42-го

Стужи зимние сорок второго Нам запомнились навсегда. Остров северный, остров суровый Обживают давно холода.

Снег ложится застругой неровной, Заметает легко следы. Мы, мальчишки, тяжелые бревна На дрова достаем из воды.

Против ветра слаба одежда, Холод тело берет в клещи. Чтоб согреться— одна надежда: — Зацепляй! Поднимай! Тащи!

Мы, бревно зацепив, упрямо Направляем в лоток стола, Где за стенкою пилорамы Жадно взвизгивает пила.

Было это совсем непросто. Нам запомнились навсегда Эти бревна и этот остров, Ледяная в реке вода.

> Как под ватником ныли спины, Как усталость валила с ног, И не каждый за борт машины Чурку дров перебросить мог...

Мы замены себе не просили, И никто не стоял в стороне. Нас бы, может, отцы похвалили, Да отцы были все на войне.

Василий Шелыгин



# HPNHA3 По Заводу № 402 НЕСП СССВ

MONOTOBCK.

" 19. 1942 года.

Мною неоднократно было отмечено, что трудовая дисциплина тников завода находится на очень низком уровне, что понижает вводительность труда и велет к беспрерывным нарушениям как ил внутреннего распорядка, так и к рялу проступков караемых в судебные органы.

Песмотря на предупрежденыя и меры взыскания, наложенные работников, некоторые работники продолжатт наручать труподистиплину и своим поведением разлагаюте действуют на моловабочих.

Мастер неха 406 МОРОЗЕМУ, работая у энергетика чеха НАТЕНКО, неоднократно без разрешения начальника чеха облу-я в город в рабочее время по своим личным челам, а 30/У-с.г. тствовал в чехе более 2-х часов без увольнительной нач. чеха з уважительных на то причин; в рабочее время занимался изго-ением посторонних заказов, используя для этого оборутование— п кроме того проявил грубое и недопусимое поведение с молсдым чим т.БОРОВНОВЫМ — учеником Рем. Училища. Также морозевич неоднократно был замечен в продаже табаку

бочее в емя молодым рабочим.

## HPNKASHBAD:

- 1. За нарушение правил внутреннего распорядка, а именно: за нократные отлучки из цеха без уважительных причин, за изготовв постороннего заказа в рабочее время, за грубое поведение подни рабочими и торговию тараком в чехе- мастера порозевича пести в серновабочие цеха сроком на три месяца.
- 2. За самовольный уход из цеха 30/X-с.г. и отсутствие на раместе более 2-х часов без уважительных причин материал на раморозевича передать в Народный Суд для привлечения к угори ответственности по указу от 26/У1-40г.
- 3. За спекуляцию табаком на производстве материал передать урору вор. Молотовска.

4. Энергетику цеха 2 406 т. ЛГНАТЕНКО за допушенные безобраз-факты во вы ему участке об"лвить выговор.и и до допушенные безобразиректор завода 4 -/BOFOJDEOB/. Varous

with so general ТАЛЕН — 47 Се деп ва волучение второго горячего дителя COLLBER

TAROH-47 на получение второго горячего путавия (канкери. предприятия Des gebere bi gebetten TARDH-AT горячего патаная (жаниевов, предприятия) Бея печати не действи

TARDH-47 M. H. Homenca Des settatu de gederum -54-22 ТАЛОН—47 58 ДП зм нолучение эторого горячего патавая на подинсь

ТАЯОН-47 58 ДГП (илиненов. предпри

Зев почити не действи

Подпись nesatu ne lefermit совхозе и на теплотрассе у цехов. Во всех возможных местах на заводе были оборудованы парники для выращивания лука. В городе и на заводе были открыты 21 столовая, заводские магазины, оборудован колбасный цех в здании заводской фабрики-кухни.

Улучшено медицинское обслуживание. Врачи медсанчасти вели не только амбулаторный прием, но и обследовали работников прямо на рабочих местах, направляя особо ослабленных и больных на усиленное питание и стационарное лечение. Создан витаминный цех, который готовил хвойный настой. Во всех столовых завода введено обязательное употребление хвойного настоя перед едой. Открыт туберкулезный санаторий. В результате принятых мер к весне 1943 года была ликвидирована цинга, а к лету — дистрофия.

Для улучшения бытового обслуживания работников завода открыты мастерские для пошива обуви и платья, ремонтные бытовые мастерские, парикмахерские, детские сады и ясли.

С.А. Боголюбов пользовался непререкаемым авторитетом. Его организаторские способности, сила воли, умение убеждать сплачивали

ПРИКАЗ

ПО ЗАВОДУ № 402 НКСП СССР

Молотовск .

Ne 21

28 япваря 1944 г.

В целях соблюдения санаторного режима рабочими, ИТР и служащими, а тижже организации правильного лечения больных, нахолящихся в ночном санатории, ПРИКАЗЫВАЮ:

\$ 1.

Начальникам цехов и отделов с 1 февраля с. г. установить 8-ми часовой рабочий день для рабочих, ИТР и служащих, находящихся на стационарном лечении в ночном саматории (исключая мибулаторных). Начальникам цехов в соответствии с ятим выдавать суточные задания из расчета 8-ми часов работы в день.

8.2

Начальникам цехов и отделов не переводить в ночные смены рабочих, ИТР и служащих в период пребывания их в почном сапаторян.

\$ 3

Начальнику Отдела Труда и Зарплаты т. Иванову Н. М. выдать вкладыни в пропуска на право выхода из зоны завода после 17 часов рабочим, ИТР и служащим, находящимся на стационарном леченая в ночном санатории, на основании представляемых персональных списов за подписыю санаторно-отборочной жимиссия и директора печного санаторня.

Директор завода № 402 (Боголюбов)

коллектив. Директор делал все, чтобы заинтересовать людей на производстве. Поощрял инициативу, примечал трудолюбивых, шел порой на риск. Дорогого, например, стоит предложение директора построить один большой охотник силами молодых рабочих. К Боголюбову приходили делегации кадровых рабочих, приходили начальники цехов, мастера. Просили отказаться от идеи, но Сергей Александрович верил в ребят.

«Закладку комсомольско-молодежного корабля обставили торжественно. Хотя в цехе мороз, закрашенные кузбасслаком стекла, мрачно кругом. Сценарий разрабатывали тщательно. В стальном кармане приклепывали латунную хромированную пластину. Перед каждой заклепкой торжественно объявлялось по именам, отчествам и фамилиям, кто шагает к закладной доске, — писал Сергей Александрович. — Идет этакий бригадир Петров Степан Федорович — «от горшка три вершка» — и с ним секретарь горкома. Торжественно поднимаются по сходням, а наш плохонький духовой оркестр, с прилипшими от мороза губами к мундштукам труб, играет, фальшивя, туш!».

Ценой огромных усилий на правительственном уровне С.А. Боголюбову удалось прекратить вывоз металлоконструкций и оборудования с завода на другие предприятия страны, добиться, чтобы продолжилась достройка производственных объектов.

Сергей Александрович Боголюбов — человек предельной честности и порядочности, несгибаемой воли, умеющий брать на себя ответственность и добиваться намеченной цели. С ним завод прошел войну, выстоял и встретил Победу. Он и дальше продолжал бы работать. Был полон планов. Чего стоило, например, уже в послевоенные годы почти пятимесячное пребывание в Москве. Его трудная миссия и на

этот раз увенчалась успехом: с 1948 года на работников завода стали распространяться льготы Крайнего Севера. Были приняты меры по интенсификации строительства завода и города.

К сожалению, не удалось избежать «огненному» директору и трагической участи. Осенью 1949 года Сергей Александрович был арестован по нелепому обвинению в терроре, а через два года пребывания в Лефортовской тюрьме приговорен к расстрелу, замененному 25-летним заключением в особых лагерях. Отбывал заключение в Новосибирске.

После смерти Сталина в 1954 году реабилитирован «в связи с отсутствием состава преступления». Восстановлен в партии. Жил и работал в Ленинграде.

С.А. Боголюбов награжден орденом Отечественной войны 1-й степени, орденом Трудового Красного Знамени, орденом Красной Звезды, орденом Знак Почета, медалями. В 1979 году ему присвоено звание «Почетный гражданин Северодвинска».

Сергей Александрович не раз бывал на Севмаше. Он любил этот город и этот завод, интересовался их делами до конца дней своих. 28 августа 1990 года С.А. Боголюбова не стало.



Усилиями С.А. Боголюбова удалось сшить форму для учащихся ремесленного училища



Штангенциркуль — подарок директору завода С.А. Боголюбову от молодых рабочих инструментального цеха, 30 июня 1945 года